

Coalitieakkoord
2026–2030



Blik veuroet en deurpakk'n

Gemeente Tubbergen

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Inleiding	4
1. Verbinding met de samenleving	6
Goed bestuur	6
In contact met de samenleving	6
2. Ruimte, Wonen en Leefbare Kernen	9
Vitale en leefbare kernen	9
Speerpunt Wonen	9
Starters	10
Grondbeleid	11
Centrumplan Tubbergen	11
Evenementenbeleid en initiatieven	11
Cultuur en erfgoed	12
Voorzieningen in dorpen	12
3. Sociaal en Gezond Samenleven	14
Versterken sociale basis vanuit de kracht van onze inwoners	14
Opvoeden en opgroeien	14
Samen leven in balans	15
Vitaal ouder worden	15
Mentale gezondheid	16
Asielzoekers	16
4. Duurzaamheid en Toekomstbestendige Leefomgeving	18
Besparen van energie	18
Nuchtere en praktische aanpak	18
Initiatieven voor energietransitie - Windenergie	18
Slimme en nieuwe energieoplossingen	18
Regie en voorbeeldfunctie	19
5. Openbare ruimte, Verkeer & Mobiliteit, Stedelijk water & Klimaat	21
Openbare Ruimte	21
Verkeer en Mobiliteit	21
Stedelijk water en klimaat	21

6. Buitengebied, Recreatie en transitie landelijk gebied	23
Buitengebied en transitie landelijk gebied	23
Recreatie en toerisme	23
7. Economie, Werk en Regionale Ontwikkeling	26
Een mkb-vriendelijk ondernemersklimaat met ruimte voor ondernemen	26
Toekomstbestendige bedrijventerreinen	26
Samenwerking lokaal, regionaal en nationaal.....	26
8. Veiligheid en Weerbaarheid	29
9. Bestuur, Organisatie en Dienstverlening	31
Samenwerking met regionale partners	31
10. Financiën	33

Inleiding

We leven en wonen in een prachtige gemeente. Sterke dorpen met een hechte gemeenschap vormen hiervoor de stabiele basis. Het draagt bij aan veiligheid, leefbaarheid en betrokkenheid van inwoners. Dit willen we graag zo houden en waar mogelijk versterken.

We zetten ons in om door te bouwen aan een samenleving waar noaberschap centraal staat en waar mensen naar elkaar omzien. Waar kinderen gezond kunnen opgroeien, jongeren kunnen blijven wonen en ouderen waardig oud worden. Een samenleving waar door het jaar heen van alles te doen is, zodat mensen elkaar ontmoeten en het leven vieren. Plekken waar we onze Twentse leefstijl en tradities koesteren, versterken en respecteren. Het draagt bij aan een gemeente waar mensen zich thuis voelen.

De landelijke trend waar standpunten verharder en polarisatie toeneemt, begint ook Tubbergen te raken. Daarnaast zien we in vergelijking met vorige jaren dat er meer blanco stemmen zijn uitgebracht, waarmee een signaal van ongenoegen is afgegeven. Dit signaal nemen we serieus. We zijn ons bewust dat daar waar vertrouwen is beschadigd, inzet nodig is om met elkaar te blijven bouwen aan vertrouwen. We zien hier voor onszelf een duidelijke inspanningsverplichting. Met een bestuur dat dichtbij en benaderbaar is, dat doet wat het belooft en duidelijk is over dat wat niet kan. Deze trend vraagt daarnaast om ons opnieuw af te stemmen op hoe we omgaan met een toenemende tweedeling in de samenleving en wat dit betekent voor onze rollen. Dit doen we als bestuur en met alle fracties in de gemeenteraad.

Om als Tubbergen financieel gezond te blijven, zijn in de afgelopen periode al scherpe keuzes gemaakt. Hoewel een deel van deze keuzes nog in uitvoering zijn, zien we nieuwe ontwikkelingen op ons afkomen die ons opnieuw financieel gaan raken. Zo zien we een korting op financiële middelen door het Rijk en stijgende kosten, onder andere door vergrijzing en de jeugdzorg. Dit maakt dat we in de bestuursperiode die voor ons ligt, opnieuw keuzes moeten maken die de samenleving zullen raken. We vinden het belangrijk dat we deze keuzes weloverwogen en in samenspraak met de gemeenteraad maken. Het coalitieakkoord is mede daardoor een akkoord op hoofdlijnen. Op deze manier is er ruimte om het gesprek hierover, breed in de raad te voeren. Er is gekozen om in 2027 bestaand beleid te continueren en later dit jaar een proces te starten dat moet leiden tot een nieuw financieel perspectief met ingang van 2028.

Hoewel we voor stevige opgaven staan, hebben we vertrouwen dat we de komende jaren het goede kunnen blijven doen voor onze inwoners en de gemeente Tubbergen. Er zit veel kracht, eigenaarschap en initiatief in onze samenleving, wat onder andere tot uitdrukking komt in het Maatschappelijk Akkoord Tubbergen. Wij blijven ons daarom inzetten voor:

1. Een vitale gemeente met voldoende woningen en voorzieningen.
2. Een sociale gemeente met een sterke sociale basis.
3. Een financieel gezonde gemeente; met een balans in lokale lusten en lasten.

Samen zetten we het goede werk voort en blijven we er met elkaar de schouders onder zetten!

Fractievoorzitter CDA,
Ruben ter Braak

Fractievoorzitter Keerpunt22,
Stijn Hesselink



Verbinding met de samenleving



Coalitieakkoord 2026–2030

1. Verbinding met de samenleving

Goed bestuur

Goed bestuur begint met vertrouwen, openheid en duidelijkheid. We willen een betrouwbare gemeente zijn die duidelijk communiceert, verwachtingen eerlijk uitspreekt en keuzes uitlegt. Vertrouwen ontstaat door zichtbaar, aanspreekbaar en dichtbij inwoners te besturen. De waarden waarop inwoners mogen vertrouwen en waarop we ons laten aanspreken zijn integriteit, toekomstgedrevenheid, verantwoordelijkheid, scherp verbindend, luisteren en goed communiceren.

Goed bestuur draagt bij aan vertrouwen, openheid en duidelijkheid in de samenleving. Vanuit een integere en betrokken houding streeft elk raads- en collegelid naar een sterk en vitaal Tubbergen. Over de weg daarnaartoe kun je verschillen van inzicht. Dat is politiek en daarom valt er wat te kiezen. De goede intentie staat echter niet ter discussie. Door overleg en debat komen we tot besluitvorming waarbij we waar mogelijk rekening houden met minderheidstandpunten. Keuzes die we maken, leggen we graag uit.

Het aandeel blanco stemmen dat lokaal is uitgebracht tijdens de afgelopen verkiezingen was duidelijk hoger dan bij vorige verkiezingen en hoger dan in omliggende gemeenten. Blanco stemmen is een teken van betrokkenheid én van ongenoegen. Als raad en college willen we daarom bouwen aan vertrouwen. Wij nodigen onder andere een deskundige op het gebied van polarisatie en verbinding uit om ons als raad te laten informeren over hoe tweedeling in de samenleving werkt en welke posities wij daarin als raad kunnen innemen.

Dat doen we graag raadsbreed, want in verbinding staan met de samenleving raakt ons allemaal. We hebben een gezamenlijke verantwoordelijkheid om dichtbij inwoners en dorpen te staan.

In contact met de samenleving

In de afgelopen raadsperiode is in samenwerking met alle dorpen het Maatschappelijk Akkoord Tubbergen (MAT) herijkt. Het akkoord helpt om samenwerking tussen inwoners, verenigingen, ondernemers en de gemeente tot stand te laten komen. Deze samenwerking beperkt zich niet tot het college of de coalitie. Vandaar dat we graag raadsbreed verder uitvoering willen geven aan het Maatschappelijk Akkoord.

Dorpsraden zijn voor ons een belangrijke gesprekspartner en kennen de behoeften van hun dorp goed. Tegelijkertijd blijven we ook rechtstreeks in gesprek met inwoners, verenigingen en ondernemers. We organiseren structureel overleg tussen dorpsraden en gemeente waarin we de actiepunten monitoren. Waar behoefte bestaat ondersteunen we het opnieuw opstarten of versterken van dorpsraden. Daarnaast stimuleren en faciliteren we contact en samenwerking tussen dorpsraden onderling, zodat kennis, ervaringen en initiatieven beter gedeeld kunnen worden.

We vinden het belangrijk dat inwoners en organisaties initiatieven kunnen nemen die bijdragen aan leefbare en zorgzame dorpen. Daarom continueren we het leefbaarheidsfonds, waarmee we maatschappelijke activiteiten ondersteunen die de zelf- en samenredzaamheid versterken en die aanvullend zijn op het bestaande aanbod.

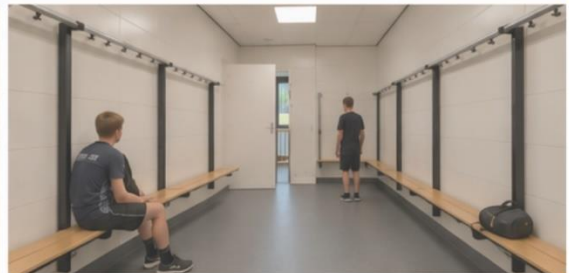
Inwoners weten goed wat er speelt in hun dorp: wat ze missen, wat van waarde is en waar kansen liggen. En daar denkt niet iedereen hetzelfde over. Daarom vinden we het belangrijk om niet óver inwoners te praten, maar mét inwoners. Om die verscheidenheid aan inzichten goed mee te nemen in beleid, organiseren we inspraak en participatie en doen dat zorgvuldig en toegankelijk. Op deze wijze willen we voor alle inwoners de drempel om mee te praten verlagen, met een duidelijke terugkoppeling over de resultaten. Daarbij hebben we oog voor verschillende groepen in onze samenleving, zoals jongeren, ouderen, ondernemers, verenigingen en inwoners met een beperking. Zo sluiten plannen en beleid beter aan bij wat er leeft in onze dorpen en kernen.





Ruimte, Wonen en Leefbare Kernen

Coalitieakkoord 2026–2030



2. Ruimte, Wonen en Leefbare Kernen

Vitale en leefbare kernen

Onze dorpen vormen het kloppend hart van de samenleving. Het zijn plekken voor ontmoeting, onderwijs, sport, ondernemerschap en verenigingsleven. Ieder dorp heeft zijn eigen karakter, eigen behoeften en eigen mogelijkheden. Daarom willen we werken met gebiedsgerichte visies per dorp. We laten de uitdagingen die spelen binnen een gebied leidend zijn voor de afbakening van zo'n visie. Op die manier bouwen we samen met inwoners, ondernemers en verenigingen aan vitale en leefbare dorpen die aansluiten bij de identiteit en toekomst van ieder dorp.

Vitaliteit en een gezonde leefomgeving ontstaan door een combinatie van factoren, zoals ruimtelijke ontwikkeling, volkshuisvesting, voorzieningen, mobiliteit en sociale opgaven. Daarom ontwikkelen we wonen, voorzieningen en leefomgeving in samenhang met elkaar. Zo bouwen we aan gemeenschappen. Het realiseren van voldoende en passende woningen, waaronder sociale huurwoningen, betaalbare koopwoningen en woonvormen met zorg en ondersteuning, verbinden we aan de vitaliteit van kernen. Maatschappelijke voorzieningen, zoals onderwijs, sport, cultuur en ontmoeting, vormen daarbij een essentieel onderdeel van leefbaarheid en sociale samenhang. Daarom zetten we in op behoud van maatschappelijke voorzieningen in ieder dorp. Waar mogelijk stimuleren we clustering van voorzieningen, zodat functies elkaar kunnen versterken en voorzieningen toekomstbestendig blijven.

Speerpunt Wonen

Leefbaarheid heeft prioriteit en woningbouw is daarin een belangrijke sleutel. We leggen onze koers voor de komende jaren vast in een volkshuisvestingsprogramma, waarin we richting geven aan de woningbouwopgave binnen onze gemeente. We maken woningbouw mogelijk die bijdraagt aan de vitaliteit en leefbaarheid van onze dorpen. Daardoor maken we dorpen toekomstbestendig en komen we tegemoet aan de vraag naar woningen voor huidige en nieuwe inwoners.

Bij nieuwe woningbouw is het niet altijd mogelijk om het alle omwonenden volledig naar hun zin te maken. Goede inpassing in de bestaande omgeving blijft belangrijk, maar het belang van woningzoekenden staat voor ons voorop. We willen dat iedere kern perspectief houdt op nieuwe woningbouwmogelijkheden, zowel in aantallen als in variatie van woningtypen. Zo stimuleren we dat iedereen die in onze gemeente wil blijven wonen dat ook kan.

We kijken bij woningbouw eerst naar mogelijkheden voor inbreiding binnen de bebouwde kom, maar sluiten uitbreiding aan de randen van dorpen niet uit. Daarbij houden we rekening met water en bodem, ontmoeting, kwaliteit van de leefomgeving en respect voor bestaande structuren. Extra aandacht gaat uit naar betaalbaarheid en doorstroming op de woningmarkt, zodat starters, gezinnen en senioren binnen onze gemeente een passende woning kunnen vinden en inwoners ook in volgende levensfasen binnen hun eigen kern kunnen blijven wonen. Leegstand en verpaupering worden als zich dit voordoet daadkrachtig aangepakt.

We zetten in op het versnellen van woningbouw. Daarom willen we bij de ontwikkeling van woningbouwplannen aan de voorkant, met inzet van alle afdelingen en mogelijke externe partijen,

komen tot een gedragen stedenbouwkundig plan dat snel kan worden verwerkt in een omgevingsplan.

Naast nieuwbouw willen we toevoegingen aan de woningmarkt door woningsplitsing eenvoudiger maken en staan we open voor transformatie van panden naar woningen. Daarbij geldt wel dat woningsplitsing alleen mogelijk is wanneer de effecten daarvan goed kunnen worden opgevangen in de directe omgeving en openbare ruimte.

Tegelijkertijd realiseren we ons dat factoren buiten onze invloedssfeer, zoals netcongestie en stikstofproblematiek, serieuze uitdagingen vormen voor het behalen van de gewenste snelheid. Ondanks deze beperkingen blijft aandacht voor betaalbaarheid noodzakelijk, zodat meer starters, senioren en huishoudens met een middeninkomen perspectief houden op een passende woning. We staan open voor creatieve woonvormen en volgen landelijke ontwikkelingen zodat we kansen herkennen en kunnen toepassen in Tubbergen. In het kader van efficiënt ruimtegebruik is hoogbouw passend bij de identiteit van de kern niet bij voorbaat uitgesloten.

De samenleving verandert en daarmee woonbehoeften van inwoners. Daarom willen we mantelzorgwoningen en andere alternatieve woonvormen, zoals noaberhofjes, mogelijk maken als ze passen bij het dorp, bijdragen aan leefbaarheid en binnen ruimtelijke kaders vallen. We blijven collectief particulier opdrachtgeverschap (CPO) mogelijk maken, zodat inwoners samen woningen kunnen ontwikkelen die passen bij de behoefte van het dorp en bijdragen aan betaalbaar wonen. Met deze lokale initiatieven willen we sturen op de behoefte binnen de afzonderlijke kernen, zodat nieuwe woonvormen bijdragen aan de vitaliteit en samenhang van het dorp.

Starters

Het ondersteunen van starters op de woningmarkt blijft voor ons een belangrijk aandachtspunt. De groep die zich voor de eerste keer op de woningmarkt begeeft is een heel diverse groep. Het gaat bijvoorbeeld om jongvolwassenen die hun ouderlijk huis willen verlaten, afgestudeerde studenten die terugkeren en statushouders die hier een nieuw bestaan opbouwen. Onze bestaande woningvoorraad kenmerkt zich door een groot aandeel particulier woningbezit met overwegend ruime woningen. Juist daarom zien wij starters als één van de urgente aandachtsgroepen binnen het woonbeleid. We willen voorkomen dat jonge inwoners noodgedwongen buiten de gemeente gaan wonen doordat zij hier geen geschikte woning kunnen vinden. Daarom moet een aanzienlijk deel van de nieuwbouwpoging aansluiten op de behoeften van allerlei soorten starters. We zien een stevige uitdaging om alle doelgroepen optimaal te bedienen. We zorgen voor een goede mix zodat het principe van leefbare kernen overeind blijft. We houden hierbij rekening met de taakstelling die de gemeente heeft voor huisvesting van statushouders, maar zien gelijktijdig dat het gezien de uitdagingen op de woningmarkt lastig is om hieraan te voldoen. Door de huisvesting te spreiden over verschillende straten en dorpen streven we naar optimale mogelijkheid voor integratie door statushouders. Dit zal ook onderdeel zijn van de prestatieafspraken met de woningbouwcorporaties.

We houden ons aan de geldende wettelijke normen voor de huisvesting van urgenten. We handhaven in de gemeente Tubbergen een evenredige verdeling van toewijzing bij sociale huur voor de mensen die moeilijk aan een woning komen (zoals beschermd wonen en maatschappelijke opvang, statushouders en mensen met een medische urgentie). Dit gebeurt met een maximum van 20 procent van de vrijkomende sociale huurwoningen in de sociale huur.

Dit gebeurt op basis van een individuele toets op urgentie, waarbij persoonlijke omstandigheden zorgvuldig worden meegewogen. Op deze wijze houden we ook ruimte voor andere doelgroepen.

Door de Wet versterking regie Volkshuisvesting te volgen is bij nieuwe projecten het percentage sociale huurwoningen hoger dan in het verleden. Toevoeging van sociale huurwoningen aan de woningvoorraad door nieuwbouw, splitsen, optoppen en transformatie is hard nodig omdat in de praktijk weinig sociale huurwoningen per jaar vrij vrijkomen voor bestaande en nieuwe inwoners. Leegstand in de bestaande bouw willen we zoveel mogelijk voorkomen. In zijn algemeenheid streven we naar wijken en buurten waarin een mix staat van woningen uit verschillende prijs categorieën. We continueren de starterslening voor bestaande bouw en nieuwbouw en gelet op de financiële opgave verwachten we dat de starterskorting komende periode tot een einde komt.

Grondbeleid

De actieve grondpolitiek van de afgelopen jaren zetten we door. Dat wil zeggen dat de gemeente actief gronden aankoopt voor woningbouw. Met dit actieve grondbeleid houden we grip op tempo, kwaliteit én betaalbaarheid en zorgen we dat in elke kern concreet zicht blijft op nieuwbouwprojecten. Bij toekomstige grondaankopen zetten we in op strategische verwerving die bij voorkeur leidt tot grotere, samenhangende grondposities. Hierbij houden we ook rekening met ruimte voor de energie-infrastructuur. Zo kan voor een langere periode en in samenhang worden voorzien in de woningbehoefte en ruimtelijke ontwikkeling van een kern. De urgentie van woningbouw maakt dat alle mogelijke middelen uit het Grondbeleid kunnen worden ingezet. Dat betekent ook dat, wanneer het niet lukt om de grond in overleg te kopen, we bereid zijn om een voorkeursrecht te vestigen. Zo zorgen we ervoor dat we gewenste ruimtelijke ontwikkelingen mogelijk maken wanneer dit in het belang van het dorp is.

Centrumplan Tubbergen

Met het Centrumplan Tubbergen streven we naar een vitaal en toekomstbestendig centrum. Hiervoor hebben we in de afgelopen jaren samen met betrokkenen een goede basis gelegd.

We willen wel beter in beeld krijgen of een horecaplint aan het Raadhuisplein haalbaar en toekomstbestendig is. Wanneer blijkt dat de huidige plannen onvoldoende kansrijk zijn, dan is heroverweging wenselijk. Daarbij verliezen we de uitkomsten van het participatieproces, de bijdrage aan leefbaarheid en versterking van het centrum niet uit het oog. Bij de afwegingen rondom het gemeentehuis kijken we nadrukkelijk naar de financiële haalbaarheid en de structurele lasten van verschillende scenario's.

Evenementenbeleid en initiatieven

Een breed aanbod aan evenementen en activiteiten houdt dorpen levendig. Van school- en volksfeesten tot paardenevenementen en van carnaval tot paasvuur; ze zorgen voor ontmoeting, ontwikkeling en verbinding. Evenementen en initiatieven dragen bij aan de leefbaarheid en reuring in onze dorpen en komen ten gunste van de lokale economie. Maar belangrijker nog, het zijn broedplaatsen voor talent, creativiteit en ondernemerschap.

We hebben daarom evenementenbeleid dat ruimte biedt aan initiatieven en duidelijkheid geeft aan organisatoren. We werken dit verder uit in een uitvoerbare uitvoeringsagenda. Daarbij streven we er in onze lokale regelgeving naar om het organiseren van evenementen zo laagdrempelig mogelijk te houden.

Cultuur en erfgoed

Cultuur en erfgoed dragen bij aan de identiteit en leefbaarheid van de gemeente Tubbergen. Historische landschappen, karakteristieke bebouwing, tradities, behoud van de streektaal en het verenigingsleven vormen een belangrijk onderdeel van de gemeenschapszin in onze kernen en het buitengebied. Daarnaast zorgen cultuur en erfgoed voor verbinding en dragen ze zo bij aan sociale samenhang, toerisme, economie en ruimtelijke kwaliteit. Door cultuur en erfgoed te blijven betrekken bij ruimtelijke en maatschappelijke ontwikkelingen behouden en versterken we de eigenheid van onze gemeente.

Voorzieningen in dorpen

Voorzieningen zoals basisscholen, sportvoorzieningen, multifunctionele accommodaties, verenigingen en winkels maken dorpen leefbaar en vitaal. Naast hun praktische functie hebben zij ook een belangrijke sociale en symbolische betekenis. Een dorp met voorzieningen staat voor leefbaarheid, ontmoeting en toekomstbestendigheid.

Clustering van voorzieningen in multifunctionele accommodaties biedt kansen om dorpen sterk en toekomstbestendig te houden. Daarom zetten wij in op het ontwikkelen van strategisch accommodatiebeleid. Samen met besturen, verenigingen en maatschappelijke organisaties brengen we de staat en toekomstbestendigheid van accommodaties in beeld en creëren we duidelijkheid over rollen, verantwoordelijkheden en investeringsvraagstukken. Daarbij werken we met actuele onderhoudsprogramma's, energielabels en maatwerkadviezen, zodat gericht gestuurd kan worden op onderhoud, verduurzaming en toekomstbestendigheid. Om dit mogelijk te maken zetten we bestaande middelen en budgetten slimmer in.

Bij nieuwe plannen en bij het versterken van bestaande voorzieningen denken we mee, faciliteren we én toetsen we tijdig of plannen haalbaar zijn. Daarbij ondersteunt de gemeente stichtingsbesturen en maatschappelijke organisaties, zonder hun eigen verantwoordelijkheid over te nemen. Ook zorgen we binnen de gemeentelijke organisatie voor vaste aanspreekpunten en voldoende kennis op het gebied van maatschappelijk vastgoed, zodat er herkenbaarheid, continuïteit en korte lijnen ontstaan. Met het afronden van het huidige Integraal Huisvestingsplan (IHP) voor het onderwijs stellen we in de komende periode een nieuw IHP op, zodat ook voor onderwijshuisvesting tijdig richting wordt gegeven aan onderhoud, kwaliteit en toekomstbestendigheid van schoolgebouwen.

Sociaal en Gezond Samenleven

Coalitieakkoord 2026–2030



3. Sociaal en Gezond Samenleven

Versterken sociale basis vanuit de kracht van onze inwoners

De druk op voorzieningen zoals jeugdzorg, Wmo en armoedebeleid nemen toe. De uitgaven leggen een steeds grotere druk op onze financiële positie zolang er geen structurele en toereikende financiering vanuit het Rijk is.

Demografische ontwikkelingen zoals vergrijzing en afname van het aantal jongeren, toenemende mentale druk, complexere zorgvragen en een groeiende druk op bestaanszekerheid maken duidelijk dat de vraag naar ondersteuning verandert. Tegelijkertijd is de beschikbaarheid van zorgprofessionals en mantelzorgers een punt van zorg en nemen de kosten toe. Deze ontwikkelingen raken inwoners in alle levensfasen en vragen om een brede benadering van gezondheid.

We zetten daarom in op een sterke sociale basis waarin we uitgaan van de kracht van inwoners, waarin inwoners naar elkaar omzien en ondersteuning dichtbij beschikbaar is. Preventie, vroegsignalering, normalisering en samenwerking staan centraal. Daarbij maken we gebruik van de kracht van de samenleving, van onze partners en onze inwoners; van verenigingen, scholen, vrijwilligers, zorgorganisaties en dorpsondersteuners. Wij willen hierbij gebiedsgericht werken. Ieder dorp en wijk kent immers zijn eigen kracht, opgaven en sociale netwerken.

Dorpsondersteuners spelen een belangrijke rol in het signaleren van sociale problematieken en het verbinden van inwoners met lokale initiatieven of zorginstanties. Als belangrijke schakel zorgen zij voor betrokken en preventieve zorg. Door de positieve resultaten die hiermee zijn gehaald, blijven we inzetten op deze laagdrempelige ondersteuning dichtbij inwoners.

Opvoeden en opgroeien

In onze gemeente willen we dat kinderen en jongeren gezond, veilig en veerkrachtig opgroeien in hun eigen omgeving. Wij willen hen gelijke kansen bieden om hun talenten, kennis en vaardigheden te ontwikkelen, zodat zij later een passende plek in de samenleving kunnen innemen.

Opvoeden en opgroeien is in eerste instantie de verantwoordelijkheid van ouders, maar wij zien dit ook als een gezamenlijke verantwoordelijkheid van gezinnen, onderwijs, verenigingen, professionals en de samenleving als geheel. Samen werken wij aan een gezonde en sterke leefomgeving voor onze jeugd.

Onze ambitie is dat signalen van problemen vroeg worden herkend, ondersteuning dichtbij beschikbaar is en specialistische jeugdhulp alleen wordt ingezet wanneer dat echt nodig is. Daarbij staan de belangen en ontwikkelkansen van het kind altijd centraal.

Hoewel onze invloed op onderdelen van het zorgstelsel beperkt is, blijven wij ons inzetten voor toegankelijke en betaalbare jeugdzorg. Wij hebben beperkte invloed op landelijke tarieven en regelgeving, maar wij benutten de ruimte die er wel is door regionale samenwerking en lobby richting het Rijk.

Omdat we beperkt invloed hebben op de prijs van zorg, richten we ons lokaal vooral op preventie, vroegsignalering en het beheersbaar houden van de zorgvraag en het aantal verwijzingen.

Lokaal zetten wij in op preventie, samenwerking tussen zorg, onderwijs en welzijn en het versterken van de sociale basis. Daarbij volgen wij nauwgezet ontwikkelingen zoals de Hervormingsagenda Jeugd en de opvolging van de adviezen van de commissie-Van Ark. Zo willen wij de zorgvraag beheersbaar houden.

Samen leven in balans

Wij willen dat draagkracht en draaglast in balans blijven voor inwoners en dorpen. Dat betekent dat inwoners de verschillende rollen in hun leven — zoals ouder, werknemer, mantelzorger, vrijwilliger of buur — zoveel mogelijk in evenwicht kunnen vervullen. Ook inwoners die minder makkelijk mee kunnen doen, bijvoorbeeld door een beperking, financiële zorgen of omdat zij nieuw zijn in onze gemeente, verdienen passende ondersteuning.

Iedereen moet naar vermogen mee kunnen doen in de samenleving. We werken samen met diverse organisaties, zoals Platform Inclusief Tubbergen (PIT) en De Stem van Aveleijn, aan een inclusieve gemeente waarin inwoners zich veilig, welkom en gehoord voelen. Daarbij hebben we aandacht voor fysieke toegankelijkheid, begrijpelijke communicatie en het versterken van sociale verbinding, zodat eenzaamheid wordt tegengegaan en inwoners betrokken blijven bij de samenleving.

Ook zetten wij in op vroegsignalering en ondersteuning bij financiële problemen. Door schulden vroegtijdig aan te pakken, willen wij problematische schulden en onnodig leed voorkomen.

Wij geloven in de kracht van de samenleving en de sterke betrokkenheid binnen onze dorpen. Vrijwilligers en mantelzorgers zijn onmisbaar voor de leefbaarheid van onze gemeente en verdienen ondersteuning en waardering. Daarom gaan wij beleid ontwikkelen voor vrijwilligers. Daarnaast gaan we de uitvoeringsagenda voor mantelzorg vaststellen en uitvoeren. Daarmee versterken wij de basis waarop inwoners naar elkaar omzien en samen verantwoordelijkheid dragen voor een sterke en sociale gemeenschap en verliezen wij degenen die lastig meekomen niet uit het oog.

Vitaal ouder worden

De kosten binnen de Wmo stijgen en de zorgvraag wordt complexer. Steeds meer inwoners doen een beroep op Wmo-ondersteuning. Dat vraagt om een gerichte aanpak, waarbij wij de mogelijkheden die we als gemeente hebben optimaal benutten om ondersteuning toegankelijk en betaalbaar te houden. Omdat we beperkt invloed hebben op de prijs van zorg, zetten we lokaal vooral in op preventie, zelfredzaamheid en het beheersbaar houden van de ondersteuningsvraag.

Wij willen dat inwoners vitaal ouder kunnen worden in hun eigen omgeving. Inwoners moeten zo lang mogelijk zelfstandig thuis kunnen wonen en mee kunnen blijven doen aan de samenleving. Daarom zetten wij in op een sterke sociale basis in ieder dorp, waar ruimte is voor ontmoeting, ondersteuning en activering. Daarbij kijken wij niet alleen naar beperkingen, maar juist naar wat mensen nog wél kunnen en wat hen helpt om zelfstandig en actief te blijven.

Bij de inrichting van de leefomgeving houden wij rekening met gezondheid, bereikbaarheid, toegankelijkheid en dementievriendelijkheid. Zo stimuleren wij inwoners om te blijven bewegen, elkaar te ontmoeten en verbonden te blijven met de samenleving.

Daarnaast willen wij de toegang tot ondersteuning, informatie en advies verder ontwikkelen tot een laagdrempelige voorziening dichtbij inwoners. Ook zien wij kansen in digitalisering en technologische innovaties die bijdragen aan langer zelfstandig wonen en het vergroten van zelfredzaamheid.

Mentale gezondheid

De mentale gezondheid van inwoners staat steeds meer onder druk. Stress, eenzaamheid en prestatiedruk nemen toe, waardoor ook het risico op middelengebruik en gokken groeit. Daarom zetten wij in op preventie en laagdrempelige ondersteuning.

Om mentale gezondheid bij jeugdigen te bevorderen werken we samen met inwoners en hun netwerk, met scholen, met zorgorganisaties en met verenigingen. Sport, kunst en cultuur, een gezonde leefomgeving en het verenigingsleven vormen een hefboom voor participatie, ontmoeting en veerkracht. Dat geheel draagt bij aan het opgroeien in een kansrijke omgeving.

Kortom, we streven ernaar dat kinderen en jongeren veilig, gezond en kansrijk kunnen opgroeien. We zetten daarbij in op preventie, talentontwikkeling, sport, cultuur en een sterke sociale omgeving. Belangrijk daarbij is om te beseffen dat niet elke tegenslag in het leven om een zorgindicatie vraagt. Opvoeden en opgroeien gaat met vallen en opstaan. We normaliseren dus waar het kan en ondersteunen waar het moet.

Asielzoekers

Met de aanwezigheid van een AZC in onze gemeente voldoen we op dit moment aan de Spreidingswet. De bestuursovereenkomst staat niet ter discussie dus de bestaande afspraken rondom het AZC in Albergen vormen het uitgangspunt van beleid. De einddatum van 1 november 2032 is voor ons een vast gegeven. De gemeente ziet strikt toe op naleving van in de bestuursovereenkomst vastgelegde afspraken over bijvoorbeeld veiligheid, leefbaarheid en communicatie door het COA. Via de jaarlijkse evaluaties monitoren we de gemaakte afspraken. In 2027 bekijken we tijdens de grote tussentijdse evaluatie of afspraken moeten worden aangescherpt voor de periode 2027-2032. Zoals vastgelegd in de bestuursovereenkomst neemt het COA het initiatief voor de tussentijdse evaluatie in 2027. Als gemeente nemen we hieraan deel en om input te geven gaan we in gesprek met inwoners over hun ervaringen rondom het AZC.

In de periode naar 2032 toe werken we aan een afbouw van het AZC in Albergen. We blijven Europese en nationale ontwikkelingen op het gebied van migratie monitoren zodat de gemeente Tubbergen kan blijven voldoen aan de wettelijke taken na 2032.



Duurzaamheid en Toekomstbestendige Leefomgeving

Coalitieakkoord 2026–2030



4. Duurzaamheid en Toekomstbestendige Leefomgeving

Besparen van energie

Energie die niet wordt gebruikt hoeft ook niet te worden opgewekt. Netcongestie tegengaan, energie-onafhankelijkheid en energiezekerheid bevorderen, energie-armoede tegengaan en omschakeling van fossiel naar fossielvrij, voor al die doelen geldt: besparen van energie is de eerste stap.

Isolatie en efficiënte energiesystemen vormen dan ook de basis van verduurzaming. We ondersteunen inwoners, verenigingen en ondernemers bij praktische maatregelen en (slimme) oplossingen in energiesystemen die bijdragen aan minder energiegebruik en daarmee lagere lasten. We zetten daarbij in op bewustwording, adviseren en ontzorgen, waarbij we extra aandacht hebben voor inwoners die kampen met energiearmoede en inwoners in slecht geïsoleerde woningen.

Nuchtere en praktische aanpak

We willen onze gemeente duurzaam en toekomstbestendig doorgeven aan volgende generaties. Daarbij kiezen we voor haalbare, betaalbare en praktische oplossingen die passen bij de schaal, karakter en draagkracht van onze gemeente.

We richten ons op het realiseren van een leefomgeving die duurzaam, veilig en leefbaar is, nu en op de lange termijn. De energietransitie, energiezekerheid, klimaatadaptatie, verduurzaming van de gebouwde omgeving en de beweging naar een circulaire economie worden daarbij in samenhang benaderd. Hierbij bieden we ruimte voor innovatie, nieuwe technieken, biobased-materialen en circulair bouwen. Het gaat bij deze opgave niet alleen om technische oplossingen, maar ook om de vraag hoe deze transitie haalbaar en begrijpelijk is voor alle inwoners en ondernemers.

Initiatieven voor energietransitie - Windenergie

Op het gebied van windenergie is de Provincie Overijssel bevoegd gezag. Dat betekent dat de provincie besluit of er wel of geen vergunning wordt verleend voor het plaatsen van windturbines in onze gemeente. Dit wil ook zeggen dat de gemeentelijke invloed op dit dossier beperkt is. De twee locaties die bij de provincie in beeld zijn passen in het windbeleid dat door de gemeenteraad van Tubbergen is vastgesteld. We bevorderen dat de provincie dit gemeentelijk beleid, dat ten dele strenger is dan provinciaal beleid, ook volgt.

Mocht de provincie besluiten dat er windturbines in onze gemeente worden geplaatst, dan richten we ons, binnen de mogelijkheden die we hiervoor hebben, op het realiseren van zoveel mogelijk lokaal maatschappelijk eigendom van de turbines. Dit geldt overigens voor alle duurzame energieprojecten. Het creëren en faciliteren van maximaal lokaal maatschappelijk eigendom in energieprojecten zorgt er voor dat opbrengsten van projecten zoveel mogelijk ten goede komen aan de lokale gemeenschap.

Slimme en nieuwe energieoplossingen

De komende vier jaar kijken we nadrukkelijk naar innovaties en nieuwe mogelijkheden die de energietransitie en leveringszekerheid bevorderen via een mix van maatregelen.

Hierbij valt te denken aan waterstof, groen gas, biogas, batterijopslag en kleine modulaire kerncentrales. We volgen ontwikkelingen op dit vlak op de voet en werken samen met andere gemeenten en in de regio. Waar we dat noodzakelijk en wenselijk vinden nemen we het voortouw bij ontwikkelingen.

Slimme, kleinschalige en lokale oplossingen die passen bij de schaal van onze gemeente en kunnen rekenen op draagvlak. Oplossingen als kleinschalige energieopslag, erfmolens en lokale warmtenetten versterken de lokale economie en dragen bij aan betaalbare energie en leveringszekerheid. Zo werken we met een mix van oplossingen aan een betrouwbare energievoorziening voor elektra én warmte voor inwoners, agrariërs en ondernemers.

De netcongestie zit ons bij de beschreven mogelijkheden in de weg. Naast investeringen door de netbeheerders in de capaciteit van ons elektriciteitsnetwerk vraagt de netcongestie ook om een andere integrale kijk op energiesystemen en slimme oplossingen in energiegebruik. Hierbij valt te denken aan de opslag van energie of gedeelde energiesystemen in specifieke gebieden.

Samenwerking met inwoners, bedrijven, maatschappelijke organisaties, lokale coöperaties (zoals Essenkraft) en regionale partners (waaronder de Energie van Noordoost Twente en de Energiestrategie Twente) is daarbij onmisbaar.

Regie en voorbeeldfunctie

Hoewel veel duurzaamheidsopgaven landelijk of regionaal worden bepaald, willen wij als gemeente waar mogelijk zelf de regie houden. Daarom zijn we actief betrokken bij regionale, provinciale en landelijke samenwerkingen en bewaken we dat maatregelen passen bij de lokale realiteit. Hierbij brengen we uiteraard onze zorgen over de netcongestie in bij de netbeheerders en medeoverheden en denken we graag actief en oplossingsgericht mee.

In de energietransitie en de omschakeling naar een circulaire economie zien we een voorbeeldfunctie voor de gemeente onder andere op het gebied van inkoop en aanbestedingen en inrichting van de openbare ruimte.

Openbare ruimte, Verkeer & Mobiliteit, Stedelijk water & Klimaat

Coalitieakkoord 2026–2030



5. Openbare ruimte, Verkeer & Mobiliteit, Stedelijk water & Klimaat

We zien de openbare ruimte niet meer uitsluitend als een beheeropgave, maar als een strategische investering om maatschappelijke waarde toe te voegen. Binnen de drie thema's: Openbare Ruimte, Verkeer & Mobiliteit en Stedelijk water & Klimaat staat de vraag centraal hoe de fysieke leefomgeving kan bijdragen aan een leefbare en toekomstbestendige gemeente.

Openbare Ruimte

Een verzorgde, schone, veilige en toegankelijke openbare ruimte draagt bij aan leefbaarheid en trots op onze gemeente. Dit is een kerntaak van onze gemeente. We zetten daarom in op goed onderhoud, toegankelijkheid, vergroening, vergroting biodiversiteit en ondersteuning van inwonersinitiatieven die bijdragen aan een nette leefomgeving.

Gemeentelijke bezittingen in de openbare ruimte zetten we in om meerdere doelen tegelijk te realiseren: verbetering van leefbaarheid, circulariteit, versterking van de omgevingskwaliteit, ondersteuning van woningbouw, bevordering van biodiversiteit, gezondheid en beweging, en het inspelen op klimaatverandering. Bij dit alles wordt verduurzaming van de openbare ruimte als basis meegenomen bij de inrichting en uitvoering.

Verkeer en Mobiliteit

Goede bereikbaarheid en verkeersveiligheid blijven belangrijke speerpunten. We streven naar veilige fietsroutes in en tussen dorpen, een goede verkeersveiligheid (ook rondom scholen), betere bereikbaarheid van dorpen met OV en naar sterke verbindingen met de regio, met andere regio's en de rest van het land. Daarom steunen we de regionale lobby o.a. ten aanzien van de N36, N35 en de Nedersaksenlijn.

Stedelijk water en klimaat

Toenemende weersextremen leiden tot vaker voorkomende wateroverlast, droogte en hittestress. Tegelijkertijd worden hogere eisen gesteld aan waterkwaliteit en afvalwaterzuivering. De beschikbaarheid van drinkwater bij nieuwe bouwprojecten kan een aandachtspunt worden. De wateropgave zien we in nieuwe gebiedsontwikkelingen dan ook niet als sluitstuk, maar als leidend principe dat we in overleg met het waterschap oppakken. De klimaatverandering vraagt om een strategie waarbij we investeringen in onderhoud, vervanging en herinrichting slim combineren met klimaatmaatregelen zoals bijvoorbeeld het realiseren van wadi's om wateroverlast te voorkomen. Zo continueren we onze inspanningen om met een praktische insteek onze openbare ruimte toekomstbestendiger te maken.



Buitengebied, Recreatie en transitie landelijk gebied

Coalitieakkoord 2026–2030



6. Buitengebied, Recreatie en transitie landelijk gebied

Buitengebied en transitie landelijk gebied

Het buitengebied van Tubbergen staat de komende jaren voor ingrijpende en samenhangende transitie. Ontwikkelingen op het gebied van landbouw, natuur, water, klimaat en ruimtegebruik stapelen zich op en hebben grote impact op de vitaliteit van het landschap en het toekomstperspectief van ondernemers en inwoners. Afname van agrarische bedrijven, onzekerheid over opvolging, erftransities, strengere natuur- en wateropgaven, verandering van klimaat en toenemende recreatieve druk maken het buitengebied tot één van de meest complexe opgaven voor de gemeente. We erkennen dat veranderingen ingrijpende gevolgen kunnen hebben in de persoonlijke levenssfeer, daarom hebben we aandacht voor de mentale gezondheid van inwoners in het buitengebied. Lang niet alle beleidsterreinen die van invloed zijn op deze opgave vallen onder gemeentelijke verantwoordelijkheid. Dat betekent dat we aan tafel willen zitten op plekken waar we invloed kunnen uitoefenen. Daarbij hebben we aandacht voor de balans in ecologie en economie. We continueren het bestaand beleid op het gebied van gewasbeschermingsmiddelen.

Ons doel is een sterk, leefbaar en toekomstbestendig buitengebied, waarin boeren in al hun verscheidenheid ruimte houden om te ondernemen, inwoners prettig kunnen wonen en natuur en landschap in balans blijven.

Het buitengebied is namelijk geen verzameling losse sectoren, maar een gebied waarin landbouw, natuur, water, wonen en recreatie elkaar wederzijds beïnvloeden en nodig hebben. Dit vraagt om integrale afwegingen en maatwerk, waarbij ruimte is voor ontwikkeling, aanpassing en nieuwe verdienmodellen. Omdat we in Twente een unieke combinatie hebben van een grote agrarische sector, een sterke bouwsector en een verduurzamingsopgave in nieuwbouw en bestaande bouw, voorzien we kansen voor bio-based isolatie- en bouwmaterialen.

Met gebiedsgericht werken komen we tot een evenwichtige verdeling van ruimte tussen landbouw, natuur, wonen en energie. Samenwerking met boeren, waterschap, provincie, Rijk, terreinbeherende organisaties en andere gebiedspartners is essentieel. In Noordoost-Twents verband werken we samen om kennis, capaciteit en middelen te bundelen en zo te komen tot samenhangende keuzes over ruimtegebruik en prioritering.

Boeren beheren het landschap, voeden onze inwoners, onderhouden het buitengebied en geven kleur aan onze cultuur en economie. We bieden hen perspectief daar waar nodig en waar mogelijk geven we ruimte aan de reguliere landbouw. We willen ons maximaal inzetten voor boeren die extra stappen zetten voor natuur, bodemkwaliteit of biodiversiteit. Door hen een rol te geven in natuur- en landschapsbeheer, ontstaat een win-winsituatie. Het landschap blijft verzorgd en waardevol, en boeren krijgen erkenning voor hun kennis, tomeloze inzet en maatschappelijke bijdrage.

Recreatie en toerisme

Noordoost Twente is in de concept-nota Ruimte van het Rijk aangemerkt als waardevol cultuurlandschap. In dat licht benaderen we het gebied vanuit recreatie en toerisme als vrijetijdslandschap; een gebied waar agrarisch gebruik, natuur, cultuurhistorie en recreatieve functies elkaar versterken en samen een aantrekkelijk en toekomstbestendig geheel vormen.

We zetten dan ook in op kwaliteitstoerisme, versterking van cultuurhistorie, behoud van ons landschap en het stimuleren van recreatieve voorzieningen die bijdragen aan de leefbaarheid, spreiding en regionale economie.

Daarbij kiezen we voor kwaliteit boven kwantiteit, met aandacht voor balans tussen bezoekers, inwoners en natuur. We versterken recreatie en toerisme door het Twentse landschap, ons erfgoed, streekverhalen en de identiteit van onze gemeente beter zichtbaar en beleefbaar te maken in routes, evenementen en recreatieve activiteiten.

Samen met ondernemers en regionale partners stimuleren we innovatieve en duurzame initiatieven die passen bij het DNA van ons gebied. Ook zetten we in op verdere professionalisering van de regionale samenwerking binnen Noordoost Twente en Twente als geheel, inclusief de samenwerking met lokale Visit-organisaties.



Economie, Werk en Regionale Ontwikkeling

Coalitieakkoord 2026–2030



7. Economie, Werk en Regionale Ontwikkeling

Een mkb-vriendelijk ondernemersklimaat met ruimte voor ondernemen

Ondernemerschap is de motor van onze lokale economie en draagt bij aan de vitaliteit van onze dorpen. Ondernemers zijn van groot belang voor werkgelegenheid, leefbaarheid en (sponsoring van) voorzieningen. We zijn dan ook een ondernemersvriendelijke gemeente waarin we ons als partner opstellen en ruimte geven voor initiatieven, innovatie en groei van lokale werkgelegenheid. Vanuit een voorbeeldfunctie willen we - binnen onze mogelijkheden - zoveel mogelijk aanbesteden bij lokale ondernemers.

De agrarische sector, het midden- en kleinbedrijf, techniek en de ambachtelijke bedrijven met hun vakmanschap vormen gezamenlijk een stevige economische basis. De technische maakindustrie, lokaal ondernemerschap en familiebedrijven zijn daarbij van grote waarde voor werkgelegenheid, vakmanschap en regionale binding. Daar geven we graag ruimte aan en leggen we verbinding met de drie o's: Onderwijs, Ondernemers en Overheid.

Toekomstbestendige bedrijventerreinen

Om de lokale ondernemers ruimte te geven om te groeien, passend bij de identiteit van onze gemeente, zorgen we voor voldoende bedrijventerreinen in Tubbergen, Geesteren en Albergen. Daarnaast zorgen we voor maatwerk in alle andere dorpen, zodat ook daar voldoende ruimte is voor bedrijvigheid, passend bij de schaal van het dorp. We streven bij bestaande bedrijventerreinen, bij herontwikkeling en bij nieuwe bedrijventerreinen naar kwaliteit, slim, efficiënt en flexibel ruimtegebruik en een verzorgde uitstraling. Verpaupering en leegstand willen we te allen tijde voorkomen.

Een economie waarin hergebruik van grondstoffen en materialen centraal staat noemt men een circulaire economie. Door schaarste van materialen en grondstoffen en in het streven om meer onafhankelijk te worden van grondstoffenleveranciers wordt de overgang naar zo'n circulaire economie steeds belangrijker. Daar willen we rekening mee houden als het gaat om de toekomstbestendigheid van onze bedrijventerreinen.

Daar waar netbeheerders, Vitens, provincie en Rijksoverheid met oplossingen komen voor netcongestie en waterbeschikbaarheid zullen we deze waar mogelijk faciliteren met snelle vergunningstrajecten en omgevingsplanwijzigingen. Met ondernemers zoeken we ondertussen naar lokale oplossingen voor netcongestie, waterbeschikbaarheid en bereikbaarheid.

Samenwerking lokaal, regionaal en nationaal

We zien grote meerwaarde in de samenwerking tussen ondernemers, onderwijs en overheid. Lokaal doen we dit met de Innovatiehub Tubbergen, waarbij we gaan verkennen of we deze kunnen uitbreiden met een pijler 'Zorg'. Regionaal werken we samen via de Twenteboard. Door samen te werken op thema's als innovatie, werkgelegenheid en bereikbaarheid trekken we nieuwe investeringen aan en versterken we onze positie als Twente. Door de verwevenheid van onze lokale economie met de regionale economie creëren we zo kansen voor lokale ondernemers en inwoners.

De evaluatie van de huidige Agenda voor Twente is een goed moment om regionaal mee te denken over de inrichting van een nieuw gezamenlijk investeringsprogramma.

Op ruimtelijk vlak ontwikkelen we Twente richting 2050 als een sterke economische regio met een goed woonklimaat. Dit vraagt om nieuwe inwoners en om het behoud van jonge mensen en het benutten van hun talenten. We koesteren het beschikbaar potentieel in de regio. We bieden in de Twentse steden en grotere kernen ruimte voor een deel van de Nederlandse bevolkingsgroei waardoor we toegroeien naar zo'n 750.000 inwoners met bijbehorend sterk economisch profiel. Onze inwoners en ondernemers hebben baat bij zo'n sterk Twente waar het goed leven en ondernemen is. Doordat we gezamenlijke ontwikkelprincipes hanteren in Twente, draagt onze lokale ruimtelijke ontwikkeling, die niet gericht is op grootschalige groei maar op vitaliteit en leefbaarheid, bij aan deze krachtige samenhangende regionale ontwikkeling van Twente.

Daarnaast is Twente door de Rijksoverheid aangewezen als één van de regio's waar het Rijk extra nadruk legt op het stimuleren van de brede welvaart. Hoewel er geen nieuwe investeringsbudgetten specifiek zijn gekoppeld aan dit programma, zien we dit programma wel als een mogelijkheid om vanuit de Regio met het Rijk in gesprek te gaan over knellende regelgeving en over de inrichting van nieuwe investeringsregelingen op verschillende domeinen. We steunen vanuit Tubbergen dan ook de inzet richting het Rijk om werk te maken van de herijking van de beleids- en investeringslogica en om structurele middelen toe te kennen voor de uitvoering van onze opgaven.





Veiligheid en Weerbaarheid

Coalitieakkoord 2026–2030

8. Veiligheid en Weerbaarheid

Ons doel is dat iedereen zich veilig voelt: thuis, op straat, online en in de dorpen. Onze gemeente behoort tot de veiligste gemeenten in Nederland, dat willen we graag zo houden.

De veiligheidsopgaven in Tubbergen worden de komende jaren omvangrijker en complexer. Maatschappelijke ontwikkelingen zoals druk op zorg en welzijn, polarisatie, ondermijning, digitale dreigingen en geopolitieke onzekerheden hebben directe invloed op de lokale veiligheid en leefbaarheid. Dat vraagt om blijvende inzet op preventie, samenwerking en een weerbare samenleving. Problemen willen wij vroegtijdig signaleren en aanpakken, samen met inwoners, politie, scholen, zorg- en welzijnspartners, verenigingen en ondernemers. Preventie en integrale samenwerking zijn daarbij belangrijke uitgangspunten.

Door de druk op de zorg worden we steeds vaker geconfronteerd met complexe problematiek op het snijvlak van veiligheid, zorg en het sociaal domein. Tegelijkertijd staat onze samenleving voor opgaven op het gebied van wonen, klimaatadaptatie en de opvang van asielzoekers. De gemeentelijke invloed hierop is niet altijd vanzelfsprekend, terwijl de maatschappelijke druk en de kans op polarisatie toenemen. Daarom blijft het versterken van de veerkracht van inwoners, organisaties en gemeenschappen een belangrijke opgave. Ook geopolitieke spanningen, digitale dreigingen en mogelijke uitval van vitale infrastructuur maken het noodzakelijk om te investeren in een weerbare samenleving. Dit doen we samen met onze partners, zoals de politie.

Wij vinden het belangrijk dat kinderen en jongeren veilig, gezond en weerbaar kunnen opgroeien. Jongeren moeten zich veilig voelen op school, op straat, online en binnen het verenigingsleven. Pestgedrag, intimidatie en uitsluiting worden actief tegengegaan.

Digitale veiligheid wordt een steeds belangrijker onderdeel van het veiligheidsbeleid. Cybercrime, online fraude en digitale oplichting raken ook inwoners en ondernemers in Tubbergen. Daarom zetten wij in op begrijpelijke voorlichting en het vergroten van de digitale weerbaarheid van jong en oud.

We blijven alert op ondermijnende criminaliteit, met name in het buitengebied. We gaan meer gebiedsgericht werken en ondersteunen initiatieven in de kernen die bijdragen aan sociale samenhang en veiligheid. Ook houden we aandacht voor de inzetbaarheid, zichtbaarheid en bereikbaarheid van politie en andere hulpdiensten in onze gemeente. Hierbij zetten we onder andere in op het verbeteren van de aanrijtijden van hulpdiensten.

Veiligheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en overheden. Om te kunnen blijven anticiperen op ontwikkelingen binnen het veiligheidsdomein investeren wij in de samenwerking binnen Noordoost-Twente. Daarbij vinden wij het belangrijk dat lokale prioriteiten terugkomen in het Integrale Veiligheidsprogramma Noordoost Twente 2027–2030, dat door de vier gemeenten in Noordoost-Twente gezamenlijk wordt uitgevoerd.

Bestuur, Organisatie en Dienstverlening

Coalitieakkoord 2026–2030



9. Bestuur, Organisatie en Dienstverlening

De opgaven waar we voor staan vragen om een gemeente die gemakkelijk aansluit op ontwikkelingen, die klaar is voor de toekomst en die dichtbij inwoners opereert. Maatschappelijke vraagstukken zijn complex, lopen over domeinen heen en vragen om samenwerking met inwoners en lokale en regionale partners. Tegelijkertijd staat de gemeentelijke organisatie onder druk door arbeidsmarktkrapte, vergrijzing en toenemende wet- en regelgeving. Daarnaast ligt er een taakstellende bezuiniging op de organisatie Noaberkracht die gericht is op het maximaliseren van efficiëntie. Ook zien we decentralisaties van taken aan de gemeenten en toenemende eisen aan transparantie, dienstverlening en verantwoording.

Ons doel is dat we als gemeente duidelijk, toegankelijk en dienstverlenend zijn. Blijvend aandacht schenken aan hoe we communiceren met inwoners en ondernemers is daarbij heel belangrijk. We proberen regeldruk te verlagen, dienstverlening laagdrempelig, efficiënt en menselijk te houden en waar mogelijk procedures te versnellen. Daarbij denken we actief en constructief mee in initiatieven uit de samenleving. We zien het belang in van de ambtelijke samenwerking zoals we die met Noaberkracht hebben vormgegeven.

In de aanpak van maatschappelijke opgaven betrekken we professionals, organisaties en vrijwilligers die daarbij een rol spelen. Ons streven is om samen op te trekken en geen hindermacht te zijn. We betrekken hen daarom actief bij gemeentelijke processen. We willen daarbij blijven inzetten op het vereenvoudigen van processen en het wegnemen van onnodige regelgeving. Door vertrouwen te geven, ontstaat ruimte voor maatwerk en menselijkheid.

Samenwerking met regionale partners

We gaan uit van eigen kracht en zelfstandigheid. We zoeken daarom samenwerkingen die ons helpen om de welvaart en het welzijn te waarborgen en onze taken uit te kunnen voeren. We maken daarin keuzes die passen bij het karakter van onze dorpen en het buitengebied.

Daarom werken we op verschillende niveaus samen. We behartigen het regionale en Tubbergse belang onder andere bij Samen Twente, de Ruimtelijke Ontwikkelstrategie, andere gemeenschappelijke regelingen en regionale portefeuillehoudersoverleggen. De Twenteboard is belangrijke partner voor de sociaaleconomische versterking van de regio en het onderhouden van contacten met het Rijk, waardoor we de leefbaarheid in onze gemeente op peil kunnen houden.

Financiën

Coalitieakkoord 2026–2030



10. Financiën

De financiële opgave waar we voor staan vloeit voort uit ontwikkelingen waar we als gemeente weinig invloed op hebben. Denk bijvoorbeeld aan het aantal kinderen in de Jeugdzorg, minder financiële middelen vanuit het gemeentefonds van de Rijksoverheid, toenemende zorgkosten door vergrijzing en kostenstijgingen van goederen en diensten. Dat betekent dat we lastige keuzes moeten maken de komende tijd.

We willen dus voorkomen dat we bezuinigen doorvoeren die leiden tot kostenstijgingen in de toekomst. We zullen tegelijkertijd scherp moeten zijn op de vraag of uitgaven echt nodig zijn, of dat het ook een tandje minder kan. We zetten de reeds ingezette lijn door om enerzijds in te zetten op reeds ingeboekte bezuinigingen en anderzijds kostenbesparingen bij Noaberkracht te realiseren. Het eerlijke verhaal is wel dat de financiële opgave zo groot is dat we het met bezuinigen alleen niet redden en dat het waarschijnlijk noodzakelijk is dat gemeentelijke woonlasten zullen moeten stijgen de komende periode.

Zoals gezegd in de inleiding zien we drie pijlers waarop we ons beleid baseren de komende periode. Onze keuzes zullen er dan ook op gericht zijn recht te blijven doen aan een vitale gemeente met voldoende woningen en voorzieningen, een sociale gemeente met een sterke sociale basis, en een financieel gezonde gemeente; met een balans in lokale lusten en lasten.

Gelet op de forse omvang van de financiële opgave willen we de tijd nemen om, waar mogelijk raadsbreed, zorgvuldig afwegingen te maken die leiden tot een structureel sluitende begroting. Daarbij kiezen we ervoor om 2027 incidenteel te dekken, zodat we ruimte en tijd hebben om de begroting daarna meerjarig sluitend te maken. In 2028 zullen we een tussentijdse evaluatie van dit coalitieakkoord doorvoeren.